



Resoconto intermedio di gestione

31 marzo 2026

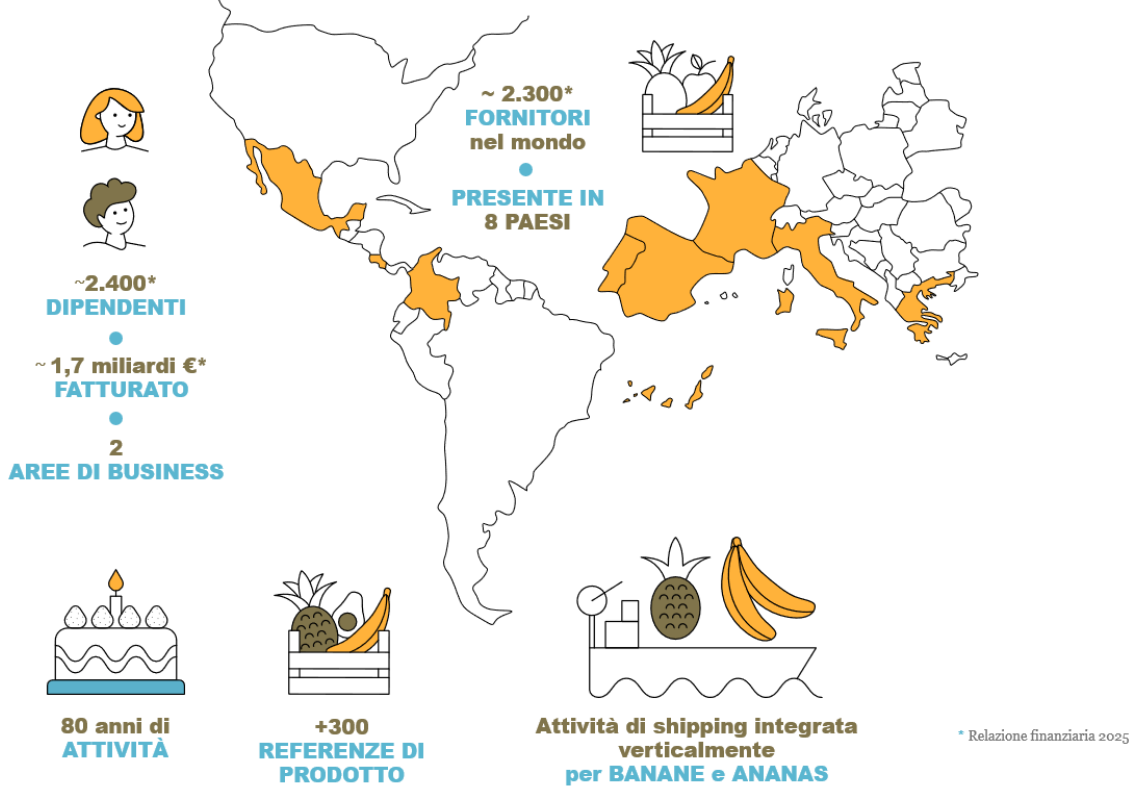


GRUPPO
ORSERO

Sommario

Sommario	2
Principali dati economici, finanziari e patrimoniali di periodo	5
Dati societari di Orsero S.p.A.	6
Composizione organi Sociali di Orsero S.p.A.	7
Struttura del Gruppo	8
Indicatori alternativi di performance.....	8
Premessa	10
Fatti di rilievo avvenuti nel corso del primo trimestre	11
Analisi della situazione economica e finanziaria del Gruppo Orsero	11
Commento alle performance dei settori di attività	16
Altre informazioni	19
Prospetti contabili consolidati	24

Il nostro Gruppo, in sostanza.





Principali dati economici, finanziari e patrimoniali di periodo

Dati economici:

Valori in migliaia €	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025
Ricavi	389.164	379.600
Adjusted EBITDA	20.798	21.532
% Adjusted EBITDA	5,3%	5,7%
Adjusted EBIT	11.787	12.965
EBIT	9.513	12.082
Utile/perdita del periodo	6.531	7.465
Utile/perdita attribuibile alle partecipazioni di terzi	547	480
Utile/perdita attribuibile ai soci della controllante	5.984	6.985
Utile/perdita "corrente" del periodo	8.254	8.140

Dati patrimoniali:

Valori in migliaia €	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2025
Capitale Investito Netto	388.461	390.558	375.813
Patrimonio Netto attribuibile ai soci della controllante	282.535	272.920	258.521
Partecipazioni di terzi	2.091	1.535	2.165
Patrimonio Netto Totale	284.627	274.454	260.686
Posizione Finanziaria Netta	103.834	116.104	115.127

Principali indici:

	I Trimestre 2026	Esercizio 2025	I Trimestre 2025
Posizione Finanziaria Netta/Patrimonio Netto Totale	0,36	0,42	0,44
Posizione Finanziaria Netta/Adjusted EBITDA*	1,21	1,34	1,30
Raffronto indicatori senza effetto IFRS 16			
Posizione Finanziaria Netta/Patrimonio Netto Totale	0,13	0,18	0,23
Posizione Finanziaria Netta/Adjusted EBITDA*	0,56	0,74	0,85

* Si segnala che l'Adjusted EBITDA del trimestre è calcolato a fini comparativi in misura 12 mesi mobili ("rolling"), vale a dire considerando per l'Adjusted EBITDA al 31.03.2026 il dato consuntivato dal 1° aprile 2025 al 31 marzo 2026, mentre per l'Adjusted EBITDA al 31.03.2025, sempre a fini comparativi, il dato consuntivato dal 1° aprile 2024 al 31 marzo 2025.

Le tabelle di cui sopra forniscono una prima indicazione di massima sull'andamento dell'attività del Gruppo nel primo trimestre 2026, compiutamente descritto più avanti nelle apposite sezioni di questa relazione.

Dati societari di Orsero S.p.A.

Sede Legale:

Orsero S.p.A.
Via Vezza D'Oglio 7,
20139 Milano Italia

Dati legali:

Capitale sociale Euro: 69.163.340
N. azioni ordinarie prive di valore nominale: 17.682.500
Codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano: 09160710969
Iscrizione C.C.I.A.A. di Milano al nr. R.E.A. 2072677
Sito Istituzionale www.orserogroup.it

Composizione organi Sociali di Orsero S.p.A.

Orsero S.p.A., Capogruppo del Gruppo Orsero, ha adottato il cosiddetto “sistema tradizionale” di gestione e controllo.

Consiglio di Amministrazione¹:

Paolo Prudenziati	Presidente non esecutivo
Raffaella Orsero	Vicepresidente, Amministratore Delegato (CEO)
Matteo Colombini	Amministratore Delegato (CEO)
Carlos Fernández Ruiz	Amministratore
Armando Rodolfo de Sanna ²	Amministratore indipendente
Vera Tagliaferri ²	Amministratore indipendente
Laura Soifer ²	Amministratore indipendente
Costanza Musso ²	Amministratore indipendente
Lorenzo Cappellotto ^{2,3}	Amministratore indipendente
Riccardo Manfrini ^{2,3}	Amministratore indipendente

Collegio sindacale⁴:

Pietro Calzavara ⁵	Presidente
Lucia Foti Belligambi	Sindaco effettivo
Marco Rizzi	Sindaco effettivo
Fabrizio Bisutto	Sindaco supplente
Paolo Rovella	Sindaco supplente

Comitato controllo e rischi⁶:

Laura Soifer	Presidente
Armando Rodolfo de Sanna	Membro
Riccardo Manfrini	Membro

Comitato remunerazione e nomine⁶:

Vera Tagliaferri	Presidente
Riccardo Manfrini	Membro
Paolo Prudenziati	Membro

Comitato parti correlate⁶:

Costanza Musso	Presidente
Laura Soifer	Membro
Lorenzo Cappellotto	Membro

Comitato sostenibilità⁶:

Costanza Musso	Presidente
Armando Rodolfo de Sanna	Membro
Vera Tagliaferri	Membro

Società di Revisione Legale:

KPMG S.p.A.

¹ Il Consiglio di Amministrazione composto da dieci membri è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti del 28 aprile 2026 e rimarrà in carica fino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028.

² Dichiaratosi in sede di presentazione della lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione, in possesso dei requisiti di indipendenza previsti.

³ Tratti dalla lista di minoranza presentata da Hermes Linder Fund Sicav gestito da Praude Asset Management Limited.

⁴ Il collegio sindacale, composto da tre membri effettivi e due supplenti, è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti del 28 aprile 2026 e rimarrà in carica fino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028.

⁵ Tratto dalla lista presentata da Hermes Linder Fund Sicav gestito da Praude Asset Management Limited.

⁶ I membri dei Comitati remunerazioni e nomine, parti correlate, controllo rischi e sostenibilità sono stati confermati dal Consiglio di Amministrazione del 30 aprile 2026 e rimarranno in carica fino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028.

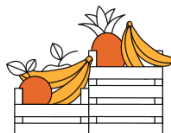
Struttura del Gruppo



Shipping

COSIARMA
Italia

ORSERO CR
Costa Rica



Distribuzione

FRUTTITAL
Italia

AGRICOLA AZZURRA *
Italia 50%

I FRUTTI DI GIL
Italia 51%

SIMBA
Italia

SIMBACOL
Colombia

BELLA FRUTTA
Grecia

EUROFRUTAS
Portogallo

COMM. DE FRUTA
ACAPULCO
Messico

AZ FRANCE
Francia

BLAMPIN **
Francia

CAPEXO
Francia

FRUTTICA
Francia

H.NOS
FERNANDEZ LOPEZ
Spagna

BONAORO *
Spagna 50%

CITRUMED ***
Tunisia 50%

MOÑO AZUL *
Argentina 19,2%



Servizi & Holding

ORSERO SPA
Italia

FRESCO
SHIP'S AGENCY & FOWARDING
Italia

ORSERO
SERVIZI
Italia

FRUPORT *
Spagna 49%

* Metodo del patrimonio netto
** 80,04% del capitale sociale interamente diluito + call option sul 13,33%
*** Al costo

Rappresentazione sintetica del Gruppo.

Indicatori alternativi di performance

Nel presente resoconto intermedio di gestione sono presentati e commentati alcuni indicatori economico-finanziari, che non sono identificati come misure contabili nell'ambito degli IAS-IFRS, ma che permettono di commentare l'andamento del business del Gruppo. Queste grandezze, di seguito definite, sono utilizzate per commentare l'andamento del business del Gruppo, in ottemperanza a quanto previsto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (DEM 6064293) e successive modifiche ed integrazioni (Comunicazione Consob n.0092543 del 3 dicembre 2015 che recepisce gli orientamenti ESMA/2015/1415).

Gli indicatori alternativi di *performance* elencati di seguito dovrebbero essere usati come un supplemento informativo a quanto previsto dagli IAS-IFRS per assistere gli utilizzatori del resoconto intermedio di gestione ad una migliore comprensione dell'andamento economico, patrimoniale, finanziario del Gruppo. Si sottolinea che il criterio utilizzato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi ed il saldo ottenuto potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

Di seguito la definizione degli indicatori alternativi di *performance* utilizzati nel presente documento:

EBIT: è rappresentato dal risultato operativo.

Adjusted EBITDA: è rappresentato dal risultato operativo (EBIT) al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, depurato dei costi/proventi aventi natura non ricorrente e dei costi legati alla premialità del Top Management.

Adjusted EBIT: è rappresentato dal risultato operativo depurato dei costi/proventi aventi natura non ricorrente e dei costi legati alla premialità del Top Management.

Utile/perdita corrente del periodo: utilizzato per il raffronto a livello di risultato consolidato totale rappresenta l'utile/perdita al netto dei proventi ed oneri aventi natura non ricorrente, comprensivi delle relative imposte. In quanto tale, l'indicatore fornisce un utile ed immediato riscontro sull'andamento reddituale del periodo non influenzato dalle componenti non ricorrenti.

Attività immobilizzate: è calcolato come somma algebrica delle seguenti voci: avviamento, attività immateriali diverse dall'avviamento, immobili, impianti e macchinari, partecipazioni contabilizzate con il metodo del patrimonio netto, attività finanziarie non correnti, attività fiscali differite. A tali voci devono essere esclusi eventuali *fair value* di derivati di copertura e di negoziazione inclusi nella voce "attività finanziarie non correnti".

Capitale circolante netto commerciale: è calcolato come somma algebrica delle rimanenze, dei crediti commerciali e debiti commerciali.

Altri crediti e debiti: è dato dalla somma algebrica delle seguenti voci: attività fiscali, altri crediti ed altre attività correnti, attività possedute per la vendita, altre passività non correnti, passività per imposte differite, fondi, benefici ai dipendenti, passività fiscali, altre passività correnti e passività direttamente correlate alle attività possedute per la vendita. A tali voci devono essere esclusi eventuali *fair value* di derivati di copertura e di negoziazione delle attività finanziarie correnti inclusi nella voce "altri crediti ed altre attività correnti".

Capitale circolante netto: è calcolato come somma algebrica del capitale circolante netto commerciale e degli altri crediti e debiti.

Capitale investito netto (CIN): è calcolato come somma algebrica del capitale circolante netto commerciale, delle attività immobilizzate e della voce altri crediti e altri debiti come sopra definiti. Questo indicatore rappresenta il "Fabbisogno" di capitale necessario per la conduzione dell'azienda alla data di riferimento, finanziato nelle due componenti Mezzi propri (Patrimonio netto) e Mezzi di Terzi (Posizione finanziaria netta).

Posizione finanziaria netta (PFN) o anche "Totale Indebitamento Finanziario" nella definizione ESMA: è calcolata come somma algebrica delle seguenti voci: disponibilità liquide e mezzi equivalenti, passività finanziarie non correnti/correnti che comprendono anche i debiti legati al prezzo su acquisizioni ancora da pagare ed i valori di *fair value* positivi/negativi su derivati di copertura e di negoziazione e le attività finanziarie correnti incluse nella voce "altri crediti ed altre attività correnti".

ROI: è calcolato come rapporto tra l'Adjusted EBIT ed il Capitale investito netto; il dato dell'Adjusted EBIT del periodo viene calcolato in misura rolling sui 12 mesi in maniera da offrire un confronto omogeneo con l'indice calcolato con riferimento all'intero esercizio.

ROE Gruppo: è calcolato come rapporto tra l'utile/perdita attribuibile ai soci della controllante ed il patrimonio netto attribuibile ai soci della controllante; anche in questo caso l'utile di periodo di competenza del Gruppo viene calcolato in misura rolling sui 12 mesi in maniera da offrire un confronto omogeneo con l'indice calcolato con riferimento all'intero esercizio.

Premessa

Il presente resoconto intermedio di gestione del Gruppo Orsero è stato predisposto in conformità ai principi contabili internazionali (IAS/IFRS) riconosciuti nell'Unione Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002, ed è stato redatto per adempiere a quanto prescritto dall'art.2.2.3. comma 3 del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A. relativo agli Emittenti negoziati sul segmento STAR, tenuto conto dell'Avviso n. 7587 del 21 aprile 2016 di Borsa Italiana e dall'art. 154-ter del D.L.g.s. n.58/1998. Il presente resoconto intermedio mira a fornire una descrizione generale della situazione patrimoniale, finanziaria e dell'andamento economico dell'Emittente e delle sue imprese controllate nel periodo di riferimento, nonché un'illustrazione degli eventi rilevanti e delle operazioni che hanno avuto luogo nel periodo di riferimento e la loro incidenza sulla situazione patrimoniale dell'Emittente e delle sue imprese controllate. Nel presente documento non viene fornita tutta l'informativa richiesta dallo IAS 34.

L'informativa risponde alle istanze di cui al richiamo di attenzione CONSOB del 18 marzo 2022 e alla comunicazione ESMA del 14 ottobre 2025 ("European common enforcement priorities for 2025 corporate reporting"), in cui si sollecitano le società Emittenti a fornire adeguata e tempestiva informativa sugli effetti attuali e prevedibili dovuti ai rischi e alle incertezze geopolitiche che sono attesi come altamente rilevanti, in considerazione del loro impatto diffuso e multidimensionale sulle performance operative, sulla situazione finanziaria e sulle informative di bilancio. Il protrarsi della guerra in Ucraina, l'escalation delle tensioni in Medio Oriente e l'aumento delle frizioni commerciali hanno determinato una persistente volatilità dei prezzi dell'energia e delle materie prime, interruzioni delle catene di approvvigionamento e mutamenti nei flussi del commercio globale. L'informativa riflette, inoltre, quanto indicato dal richiamo di attenzione CONSOB del 20 dicembre 2024, avente ad oggetto l'informativa sul clima da rendere in bilancio, in cui gli Emittenti devono riportare in bilancio informazioni finanziarie coerenti con le informazioni fornite al mercato. Gli Emittenti devono fornire informazioni rilevanti che consentano agli investitori di apprezzare gli eventuali impatti sulle stime contabili delle azioni individuate all'interno dell'eventuale piano di transizione adottato, rappresentando le valutazioni che hanno condotto a rilevare o meno impatti nel bilancio.

Orsero S.p.A. (la "Capogruppo" o la "Società") ed insieme alle società da essa controllate ("Gruppo" o "Gruppo Orsero") è una società con azioni quotate sul mercato Euronext Milan (in precedenza Mercato Telematico Azionario), Segmento STAR dal 23 dicembre 2019.

I principi di consolidamento ed i criteri di valutazione, conformi con i principi contabili internazionali, sono coerenti con quelli adottati per la redazione del bilancio del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025. Il resoconto intermedio di gestione comprende un'informativa sintetica di bilancio consolidato costituita dai prospetti della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, conto economico consolidato, conto economico complessivo consolidato, rendiconto finanziario consolidato e prospetto di variazione del patrimonio netto consolidato. Le informazioni patrimoniali sono fornite con riferimento al 31 marzo 2026 ed al 31 dicembre 2025, mentre le informazioni economiche sono fornite con riguardo alla situazione al 31 marzo 2026 e 2025. I dati sono forniti su base consolidata, sono presentati con divisa funzionale in euro e sono esposti in migliaia, salvo dove diversamente indicato. Il perimetro di consolidamento del primo trimestre 2026 ha subito variazioni rispetto allo stesso periodo del 2025, essenzialmente legate alle liquidazioni della società argentina R.O.S.T. Fruit S.A. nel corso del quarto trimestre 2025 e della società costaricense Simbarica S.r.l. nel corso del primo trimestre 2026. Si segnala, inoltre che nei primi tre mesi del 2026 l'avvenuta fusione per incorporazione della società Immobiliaria Pacuare PLI Limitada in Orsero Costa Rica S.r.l., operazione neutra dal punto di vista del bilancio consolidato.

Si segnala come l'attività del Gruppo sia, per sua natura, soggetta a fisiologici fenomeni di stagionalità legati alle campagne che variano di anno in anno nei volumi e nei prezzi e come, pertanto, i risultati del primo trimestre possano essere considerati solo parzialmente indicativi dell'andamento dell'intero esercizio. Si precisa, infine, che il presente resoconto intermedio di gestione non è oggetto di revisione contabile.

Fatti di rilievo avvenuti nel corso del primo trimestre

Si riportano qui di seguito i fatti più significativi avvenuti nel corso del primo trimestre 2026, che consistono principalmente nell'approvazione della Guidance 2026.

Situazione macroeconomica

Si segnala che non ci sono variazioni del contesto macroeconomico rispetto a quanto già indicato nella relazione annuale. Il management del Gruppo ed il Consiglio di Amministrazione monitorano con attenzione il contesto economico e macroeconomico caratterizzato da incertezza al fine di valutare le migliori scelte aziendali per far fronte a scenari di mercato mutevoli e volatili con tempestività ed efficacia. Si occupa, inoltre, di controllare le operazioni dal punto di vista finanziario, commerciale e organizzativo, ivi comprese le situazioni di tesoreria relativamente agli incassi dei crediti da parte della clientela. Il Gruppo ritiene, inoltre, che le possibili evoluzioni legate all'attuazione dei dazi, potrebbero impattare limitatamente l'attività grazie ad una bassa esposizione al mercato U.S. limitata tra l'altro al prodotto Avocado che al momento rientra nell'accordo di libero scambio T-MEC in vigore, ad un modello multi-origine e multiprodotto con un'integrazione logistica strategica sulle referenze continuative come le banane e gli ananas.

Guidance FY 2026

Il Consiglio di Amministrazione del 2 febbraio 2026, sulla base delle proiezioni di Budget approvate per il presente esercizio, ha comunicato al mercato finanziario e reso disponibile sul proprio sito aziendale la Guidance FY 2026 con riferimento ai principali indicatori economico-finanziari, in continuità con quanto già fatto per il precedente esercizio, al fine di attuare una comunicazione sempre più fluida ed efficace con gli stakeholders del Gruppo.

Analisi della situazione economica e finanziaria del Gruppo Orsero

Il resoconto intermedio al 31 marzo 2026 evidenzia un utile di euro 6.531 migliaia (al 31 marzo 2025: utile di euro 7.465 migliaia), di cui euro 5.984 migliaia di competenza dei soci della controllante (al 31 marzo 2025: euro 6.985 migliaia), dopo avere registrato ammortamenti e accantonamenti per euro 9.011 migliaia (al 31 marzo 2025: euro 8.567 migliaia), oneri netti non ricorrenti per euro 2.274 migliaia (al 31 marzo 2025: euro 883 migliaia) inclusivi della stima della partecipazione agli utili dei dipendenti delle società francesi e messicane, di costi non ricorrenti di noleggio nave ed altre componenti variabili delle retribuzioni, oneri finanziari netti per euro 1.628 migliaia (al 31 marzo 2025: euro 2.127 migliaia), differenze cambio positive per euro 82 migliaia, oneri da partecipazioni per euro 12 migliaia e risultato pro-quota delle società consolidate ad equity per euro 440 migliaia (al 31 marzo 2025: euro 371 migliaia).

Qui di seguito si riporta il dettaglio delle principali poste economiche, per la quasi totalità identificabili nel prospetto di bilancio ad eccezione dell'Adjusted EBITDA, principale indicatore di performance utilizzato dal

Gruppo e dell'“Adjusted EBIT” e dell'“Utile/perdita “corrente” del periodo”, definiti nel capitolo “Indicatori alternativi di performance”.

Valori in migliaia €	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025
Ricavi	389.164	379.600
Adjusted EBITDA	20.798	21.532
Adjusted EBIT	11.787	12.965
Risultato operativo (EBIT)	9.513	12.082
Proventi finanziari	542	265
Oneri finanziari e differenze cambio	(2.088)	(2.750)
Quota dell'utile/perdita di partecipazioni contabilizzate con il metodo del patrimonio netto ed Altri proventi da partecipazioni	428	374
Risultato Ante Imposte	8.395	9.972
Utile/perdita del periodo	6.531	7.465
Utile/perdita attribuibile alle partecipazioni di terzi	547	480
Utile/perdita attribuibile ai soci della controllante	5.984	6.985
Utile/perdita "corrente" del periodo	8.254	8.140

Il primo trimestre 2026 del Gruppo evidenzia una performance in linea con le aspettative e trainata dal settore Distribuzione, confermando così, la dimensione di leader di mercato e la solidità del modello di business guidato dal mix di prodotto e dalla forza distributiva nei diversi mercati di riferimento. Il primo trimestre 2026 evidenzia una buona performance dei ricavi e della marginalità, grazie all'importante contributo dell'Italia. In particolare, in un contesto europeo di mercato complesso, caratterizzato da una domanda ancora prudente e selettiva, dalla volatilità dei prezzi e dei costi logistico-energetici e dal perdurare di tensioni geopolitiche, i ricavi sono stati segnati da un buon incremento dei volumi commercializzati in Europa, escludendo il prodotto banana, e dei prezzi grazie alla spinta significativa delle merceologie sulle quali il Gruppo ha maggiormente focalizzato le proprie iniziative, ovvero kiwi, esotico e berries. L'avocado messicano, in linea con quanto previsto, continua a registrare maggiori volumi disponibili all'esportazione a fronte di prezzi in deflazione rispetto ai valori molto alti dello stesso periodo dello scorso anno. Sempre nel settore Distribuzione, vi è stato una riduzione di euro 372 migliaia dei costi energetici rispetto all'esercizio precedente (-15,89%) dovuto principalmente ad un miglior pricing in Spagna legato all'andamento del prezzo delle energie rinnovabili.

Il settore Shipping ha realizzato una performance in linea con le aspettative sia in termini di ricavi che di marginalità. Rispetto al primo trimestre 2025, tale settore ha conseguito un incremento del fatturato legato principalmente ad una più favorevole schedula e ad un aumento dei recuperi legati al rispetto delle normative ambientali, in particolare per l'EU-ETS che prevede per il 2026 un innalzamento dal 70% al 100% delle quote EUA necessarie sulla base del quantitativo di CO2 emesso nell'atmosfera. Si evidenzia un loading factor in leggera flessione rispetto ai livelli record del 2025 in conseguenza di minori volumi trasportati di prodotto banana destinato alla BU Distribuzione ed un incremento di costi operativi, alcuni dei quali aventi natura non ricorrente ed altri natura permanente. Si segnalano buoni livelli di volumi trasportati dei contenitori dry sulla tratta west-bound dal Mediterraneo verso i Paesi del centroamerica.

L'Adjusted EBITDA, pari ad euro 20.798 migliaia, evidenzia un decremento di euro 734 migliaia rispetto al 31 marzo dell'esercizio precedente (-3,41%), e l'utile del periodo, pari ad euro 6.531 migliaia, un decremento di euro 934 migliaia (-12,51%)⁷.

⁷ Il decremento di euro 934 migliaia discende dal minor risultato gestionale per euro 734 migliaia, maggiori ammortamenti e accantonamenti per euro 444 migliaia, minori oneri finanziari netti per euro 499 migliaia, maggior provento per differenze cambio per euro 440 migliaia, minori imposte per euro 643 migliaia, maggior risultato per proventi da partecipazioni di società consolidate a patrimonio netto per euro 70 migliaia e maggior incidenza di oneri netti non ricorrenti per euro 1.407 migliaia.

In termini di fatturato si segnala un incremento dei ricavi rispetto al 31 marzo 2025 di euro 9.563 migliaia (+2,52%), legato alla buona performance del settore Distribuzione per effetto dei maggiori volumi commercializzati, ma soprattutto dell'effetto prezzo legato a mix di prodotti con maggior valore aggiunto.

Valori in migliaia €	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025
Settore "Distribuzione"	367.613	360.493
Settore "Shipping"	29.126	28.643
Settore "Holding & Servizi"	3.040	2.565
Adjustment intra-settoriali	(10.616)	(12.100)
Ricavi	389.164	379.600

Informazioni per area geografica

L'analisi delle informazioni per area geografica mostra il dettaglio dei ricavi del Gruppo suddivisi per le principali aree geografiche (per tali intendendosi le aree geografiche nelle quali ha sede legale la società generatrice del ricavo) per il primo trimestre 2026 e 2025 da cui si evince la natura eurocentrica del Gruppo.

Valori in migliaia €	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025	Variazione
Europa	375.510	357.232	18.278
<i>di cui Italia*</i>	<i>137.538</i>	<i>123.085</i>	<i>14.453</i>
<i>di cui Francia</i>	<i>112.530</i>	<i>111.995</i>	<i>535</i>
<i>di cui Penisola Iberica</i>	<i>115.472</i>	<i>113.801</i>	<i>1.671</i>
America Latina e Centroamerica	13.654	22.369	(8.715)
Totale Ricavi	389.164	379.600	9.563

* Nei ricavi Italia sono compresi il fatturato dell'attività di Shipping e di Holding&Servizi

Come evidenziato nella tabella l'area Europa rappresenta il centro dell'attività del Gruppo Orsero, mentre i ricavi extra-europei si legano alle attività svolte in Messico, relativamente alla produzione e commercializzazione/export di avocado, e Costa Rica, attività a supporto del sourcing e delle attività logistiche per l'importazione di banane ed ananas. Si segnala, infine, come per i ricavi del Gruppo la componente valutaria rivesta un'importanza non significativa, stante il fatto che i ricavi delle società distributrici, ad eccezione di quelli della società messicana, sono tutti espressi in euro.

La tabella seguente fornisce una riconciliazione dell'Adjusted EBITDA, utilizzato dal Management del Gruppo, in quanto indicatore di performance monitorato a livello consolidato, con il risultato del periodo presentato nel prospetto di conto economico consolidato.

Valori in migliaia €	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025
Utile/perdita del periodo	6.531	7.465
Imposte sul reddito	1.864	2.507
Proventi finanziari	(542)	(265)
Oneri finanziari e differenze cambio	2.088	2.750
Quota dell'utile/perdita di partecipazioni contabilizzate con il metodo del patrimonio netto ed Altri proventi/oneri da partecipazioni	(428)	(374)
Risultato operativo	9.513	12.082

Ammortamenti ed Accantonamenti	9.011	8.567
Proventi ed Oneri non ricorrenti	2.274	883
Adjusted EBITDA	20.798	21.532

La tabella seguente espone le risultanze settoriali in termini di Adjusted EBITDA, evidenziando il citato miglioramento del settore Distribuzione per euro 560 migliaia (pari al +3,6%) con un risultato che passa da euro 15.682 migliaia nel primo trimestre 2025 ad euro 16.242 migliaia nel primo trimestre 2026. Il settore Shipping peggiora di euro 978 migliaia rispetto l'Adjusted EBITDA del primo trimestre 2025.

Il settore Holding & Servizi è per la maggior parte rappresentato dalla Capogruppo Orsero, alla quale si affiancano su scala minore le società operative nell'ambito dei servizi doganali e informatici, prevalentemente intercompany. Il risultato misurato dall'Adjusted EBITDA risulta tipicamente negativo, in quanto la Capogruppo determina il suo risultato in funzione dell'incasso dei dividendi dalle società del Gruppo.

Valori in migliaia €	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025
Settore "Distribuzione"	16.242	15.682
Settore "Shipping"	6.895	7.873
Settore "Holding & Servizi"	(2.338)	(2.023)
Adjusted EBITDA	20.798	21.532

La tabella seguente mostra, invece, il raffronto tra i risultati correnti dei due periodi in esame, evidenziando le componenti legate alla partecipazione agli utili da parte dei dipendenti delle società francesi e messicane ed altre componenti variabili delle retribuzioni del Top Management. Si segnala che il conteggio della premialità del Top Management legata al Piano di Performance Shares per l'esercizio in corso viene effettuato solo in sede consuntiva del bilancio annuale. Tutte le poste sono indicate al netto dei relativi effetti fiscali.

Valori in migliaia €	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025
Utile/perdita del periodo	6.531	7.465
Premialità management	408	195
Partecipazione dei dipendenti agli utili	200	374
Altri non ricorrenti ⁸	1.115	106
Utile/perdita "corrente" del periodo	8.254	8.140

Per quanto concerne la Situazione patrimoniale-finanziaria vengono presentati i principali dati utilizzati e rivisti periodicamente dal Management ai fini dell'adozione di decisioni in merito alle risorse da allocare ed alla valutazione dei risultati.

Valori in migliaia €	31.03.2026	31.12.2025
Attività Immobilizzate	372.518	374.780
Capitale Circolante Netto Commerciale	35.524	41.067
Altri crediti e debiti	(19.582)	(25.289)
Capitale Investito Netto	388.461	390.558
Patrimonio Netto Totale	284.627	274.454
Posizione Finanziaria Netta	103.834	116.104

⁸ All'interno della voce "Altri non ricorrenti" sono compresi euro 1.277 migliaia di costi di noleggio di due navi sostitutive, a causa di una manutenzione straordinaria effettuata nel periodo preso in esame e soprattutto per il mantenimento della schedula a seguito del cattivo tempo riscontrato nel Nord Atlantico.

Le principali variazioni nella struttura patrimoniale-finanziaria al 31 marzo 2026 rispetto al 31 dicembre 2025, sono principalmente riconducibili a:

- decremento delle attività immobilizzate per euro 2.262 migliaia, la cui componente principale è ascrivibile all'effetto ammortamento per euro 8.746 migliaia, parzialmente compensato da investimenti in attività materiali ed immateriali per euro 7.063 migliaia (di cui euro 4.202 migliaia per nuovi contratti ed adeguamenti legati all'IFRS 16);
- decremento per euro 5.543 migliaia del Capitale Circolante Netto Commerciale per effetto di un maggior valore delle rimanenze legato allo stock di prodotti ad un alto valore aggiunto, compensato da un più favorevole giro degli incassi e pagamenti legato all'andamento del business;
- riduzione per euro 5.707 migliaia degli Altri crediti e Debiti legato all'incremento degli acconti a fornitori delle campagne di frutta primaverili ed alla riduzione dei debiti per il personale per il pagamento delle componenti variabili relative all'annualità 2025;
- miglioramento della Posizione Finanziaria Netta di euro 12.270 migliaia per effetto delle movimentazioni di cui sopra, al netto del cash-flow derivante dalla gestione.

Gli investimenti del Gruppo nel periodo in attività immateriali diverse dall'avviamento ed in immobili, impianti e macchinari sono stati complessivamente pari ad euro 7.063 migliaia, di cui euro 234 migliaia per immobilizzazioni immateriali a fronte principalmente di completamenti ed upgrade di sistemi informatici ed euro 6.829 migliaia per immobilizzazioni materiali legate ad interventi migliorativi ed investimenti di rinnovo presso tutti i siti. All'interno di tali euro 6.829 migliaia sono compresi euro 4.202 migliaia per "diritti d'uso" IFRS 16 legati all'estensione di contratti di noleggio contenitori ed ai rinnovi/adeguamenti dei canoni di affitto per l'inflazione relativamente agli affitti su stands, magazzini e uffici.

La rappresentazione sintetica del bilancio consolidato attraverso i principali indicatori evidenzia la buona struttura patrimoniale e finanziaria del Gruppo anche in un ambito "IFRS 16 compliant".

	I Trimestre 2026	Esercizio 2025	I Trimestre 2025
ROE Gruppo**	11,10%	12,00%	12,72%
ROI**	12,62%	12,86%	14,11%
Utile/perdita base per azione***	0,355	1,735	0,415
Utile/perdita diluito per azione***	0,351	1,705	0,410
Posizione Finanziaria Netta/Patrimonio Netto Totale	0,36	0,42	0,44
Posizione Finanziaria Netta/Adjusted EBITDA*	1,21	1,34	1,30
Raffronto indicatori senza effetto IFRS 16			
Posizione Finanziaria Netta/Patrimonio Netto Totale	0,13	0,18	0,23
Posizione Finanziaria Netta/Adjusted EBITDA*	0,56	0,74	0,85

* Si segnala che l'Adjusted EBITDA del trimestre è calcolato a fini comparativi in misura "rolling", vale a dire considerando per l'Adjusted EBITDA al 31.03.2026 il dato consuntivato dal 1° aprile 2025 al 31 marzo 2026, mentre per l'Adjusted EBITDA al 31.03.2025, sempre a fini comparativi, il dato consuntivato dal 1° aprile 2024 al 31 marzo 2025.

** Si segnala che gli indici al 31 marzo 2026 ed al 31 marzo 2025 sono calcolati considerando le misure economiche in misura "rolling", vale a dire considerando per il dato al 31 marzo 2026 il dato consuntivato dal 1° aprile 2025 al 31 marzo 2026 e per il dato al 31 marzo 2025, il dato consuntivato dal 1° aprile 2024 al 31 marzo 2025.

*** Si segnala che gli indici al 31 marzo 2026 ed al 31 marzo 2025 sono calcolati considerando l'utile del trimestre mentre il dato annuo 31 dicembre 2025 utilizza il dato di utile netto per l'intero periodo di 12 mesi.

Si ricorda che la Posizione Finanziaria Netta è calcolata nel pieno rispetto della raccomandazione ESMA come di sotto riportata:

Valori in migliaia €		31.03.2026	31.12.2025
A	Disponibilità liquide	85.459	77.706
B	Mezzi equivalenti a disponibilità liquide ****	17	19
C	Altre attività finanziarie correnti*****	4.283	249
D	Liquidità (A+B+C)	89.759	77.974
E	Debito finanziario corrente *	(16.371)	(18.225)
F	Parte corrente del debito finanziario non corrente **	(31.009)	(29.455)
G	Indebitamento finanziario corrente (E+F)	(47.380)	(47.680)
H	Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	42.379	30.294
I	Debito finanziario non corrente ***	(136.213)	(136.398)
J	Strumenti di debito	(10.000)	(10.000)
K	Debiti commerciali ed altri debiti non correnti	-	-
L	Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	(146.213)	(146.398)
M	Totale indebitamento finanziario (H+L)	(103.834)	(116.104)

* Sono inclusi gli strumenti di debito, ma è esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente.

** Sono inclusi debiti per contratti di noleggio e affitti IFRS 16 per euro 15.277 migliaia al 31 marzo 2026 ed euro 15.144 migliaia al 31 dicembre 2025.

*** Sono esclusi gli strumenti di debito. Sono inclusi debiti per contratti di noleggio e affitti IFRS 16 per euro 51.011 migliaia al 31 marzo 2026 ed euro 51.221 migliaia al 31 dicembre 2025.

**** Sono qui rappresentati titoli in portafoglio liquidabili valutati a valore di mercato.

***** Sono qui rappresentati i valori positivi dei mark-to-market strumenti derivati.

Il capitale sociale al 31 marzo 2026, interamente versato, risultava composto da n. 17.682.500 azioni prive del valore nominale per un valore di euro 69.163.340,00; non sussistono azioni privilegiate. I possessori di azioni ordinarie hanno il diritto di ricevere i dividendi di volta in volta deliberati e, per ciascuna azione posseduta, godono di un voto da esprimere nelle assemblee della Società. Il patrimonio netto al 31 marzo si incrementa rispetto al 31 dicembre 2025 per effetto principalmente dell'utile del periodo.

Al 31 marzo 2026 Orsero S.p.A. detiene n. 833.857 azioni ordinarie pari al 4,716% del capitale sociale, per un controvalore di euro 9.781 migliaia, esposto in riduzione del patrimonio netto.

Si precisa, infine, come al 31 marzo 2026 il Gruppo non detenga né direttamente né indirettamente azioni di società controllanti e che nel corso del periodo non ha acquisito né alienato azioni di società controllanti.

Commento alle performance dei settori di attività

In questa sezione si dà conto dell'andamento del Gruppo nel suo complesso e nell'articolazione dei suoi distinti settori attraverso l'analisi degli indicatori principali rappresentati dal fatturato e dall'Adjusted EBITDA. Qui di seguito vengono riportate le informazioni richieste dall'IFRS 8 suddivise per "settore di attività". I settori operativi individuati dal Gruppo Orsero sono identificati nei settori di attività che generano ricavi e costi, i cui risultati sono periodicamente rivisti dal più alto livello decisionale ai fini della valutazione delle performance e delle decisioni in merito all'allocazione delle risorse. L'attività del Gruppo è ripartita in tre settori principali:

- Settore Distribuzione
- Settore Shipping
- Settore Holding & Servizi

La tabella seguente fornisce un primo riscontro di massima sulla performance dei diversi settori nel periodo di riferimento 2026-2025. Si segnala come i dati e commenti settoriali esposti qui di seguito illustrino le risultanze delle sole società consolidate integralmente.

Valori in migliaia €	Distribuzione	Shipping	Holding & Servizi	Elisioni	Totale
Ricavi 31.03.2026 [A]	367.613	29.126	3.040	(10.616)	389.164
Ricavi 31.03.2025 [B]	360.493	28.643	2.565	(12.100)	379.600
Differenza ricavi [A] - [B]	7.121	483	475	1.485	9.563
Adjusted EBITDA 31.03.2026 [A]	16.242	6.895	(2.338)	-	20.798
Adjusted EBITDA 31.03.2025 [B]	15.682	7.873	(2.023)	-	21.532
Differenza Adjusted EBITDA [A] - [B]	560	(978)	(315)	-	(734)
PFN 31.03.2026 [A]	N.d.	N.d.	N.d.	N.d.	103.834
PFN 31.12.2025 [B]	N.d.	N.d.	N.d.	N.d.	116.104
Differenza PFN [A] - [B]					(12.270)

Settore “Distribuzione”

Valori in migliaia €	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025
Ricavi	367.613	360.493
Margine commerciale lordo*	49.531	46.504
Incidenza %	13,47%	12,90%
Adjusted EBITDA	16.242	15.682
% Adjusted EBITDA	4,42%	4,35%

* Il “margine commerciale lordo”, detto anche margine di contribuzione, rappresenta il differenziale tra i ricavi ed i costi diretti dei prodotti venduti (intendendo come tali i costi di acquisto delle merci, più i trasporti in arrivo e partenza, i dazi doganali ed i costi di confezionamento sia per manodopera che per imballaggi).

In questo settore di attività operano le società dedite all’importazione e distribuzione dei prodotti ortofrutticoli freschi provenienti da gran parte dei Paesi del mondo, in ogni periodo dell’anno, sui territori di propria competenza cui si aggiungono le società ubicate in Messico dedite alla produzione ed esportazione di avocado. Le società del settore hanno sede ed operano sui mercati dell’Europa Mediterranea (Italia, Francia, penisola Iberica e Grecia) e Messico.

La capillare presenza sul territorio, con piattaforme specializzate nella lavorazione e nello stoccaggio del prodotto fresco, permette di servire sia i grossisti/mercati tradizionali, sia la grande distribuzione organizzata (GDO), con mix differenti nei diversi Paesi in funzione dell’incidenza della GDO su tali mercati. Nel complesso nel 2026 si evidenzia un sostanziale bilanciamento delle vendite aggregate delle società distributrici europee tra i canali di vendita. Con la Grande Distribuzione Organizzata esistono accordi quadro, che disciplinano le principali specifiche e caratteristiche del prodotto in consegna mentre di regola i volumi ed i prezzi dei prodotti vengono definiti su base settimanale, seguendo le dinamiche del mercato salvo alcuni contratti annuali con la GDO che si concentrano principalmente sul prodotto banana. I fornitori, selezionati in alcune tra le aree produttive più importanti del mondo, garantiscono l’offerta di una gamma di prodotti completa e disponibile 365 gg all’anno.

La tabella di cui sopra si differenzia dalle tabelle di sintesi degli altri settori esposte più avanti per la presenza di un indicatore specifico del settore distributivo, quale il “margine commerciale lordo”, anche detto margine di contribuzione, che nelle società distributrici costituisce il principale indicatore utilizzato per monitorare

l'attività del business. Il “margine commerciale lordo” rappresenta il differenziale tra i ricavi ed i costi diretti dei prodotti venduti (intendendo come tali i costi di acquisto delle merci, più i trasporti in arrivo e partenza, i dazi doganali ed i costi di confezionamento sia per manodopera che per gli imballaggi) laddove si consideri che tali costi rappresentano la maggior parte dei costi sostenuti dall'impresa e come pertanto le variazioni in positivo o negativo del margine commerciale lordo tendano a riflettersi significativamente sull'utile/perdita del periodo.

L'importazione e commercializzazione di banane ed ananas costituisce una delle principali attività del Gruppo nel suo complesso, stante l'importanza ed il peso di tali articoli all'interno della gamma dei prodotti ortofrutticoli ed al fatto, non trascurabile sotto il profilo della stabilità del ciclo operativo, della loro disponibilità lungo tutto l'arco dell'anno. Il Gruppo si approvvigiona di banane e ananas grazie a relazioni di lungo periodo instaurate con i più importanti produttori basati nei Paesi del centroamerica ed utilizza la propria flotta (vedere più avanti il commento relativamente al settore Shipping) per il trasporto regolare delle banane ed ananas dal centroamerica al Mediterraneo, con un evidente vantaggio in termini di efficienza della propria supply chain. Le banane e gli ananas sono commercializzati sotto i marchi “F.lli Orsero” e “Simba”, oltre a numerose private label.

Si segnala il consolidamento delle ottime performance del core business nel primo trimestre 2026, caratterizzato da ricavi in aumento e una redditività stabile, confermando così la dimensione di leader di mercato e la solidità del modello di business guidato dal mix di prodotto e dalla forza distributiva nei diversi mercati di riferimento. Le buone performance sono state raggiunte grazie all'importante contributo dell'Italia. In particolare, in un contesto europeo di mercato complesso, caratterizzato da una domanda ancora prudente e selettiva, dalla volatilità dei prezzi e dei costi logistico-energetici e dal perdurare di tensioni geopolitiche, i ricavi sono stati segnati da un buon incremento dei volumi commercializzati in Europa, escludendo il prodotto banana, e dei prezzi grazie alla spinta significativa delle merceologie sulle quali il Gruppo ha maggiormente focalizzato le proprie iniziative, ovvero kiwi, esotico e berries. L'avocado messicano, in linea con quanto previsto, continua a registrare maggiori volumi disponibili all'esportazione a fronte di prezzi in deflazione rispetto ai valori molto alti dello stesso periodo dello scorso anno. Sempre nel settore Distribuzione, vi è stato una riduzione di euro 372 migliaia, pari al 15,89% dei costi energetici rispetto all'esercizio precedente dovuto principalmente ad un miglior pricing in Spagna legato all'andamento del prezzo delle energie rinnovabili. Nel complesso la redditività misurata dall' Adjusted EBITDA, pari al 4,42% del fatturato, si colloca al di sopra della redditività media del settore per effetto di quanto sopra indicato.

Settore “Shipping”

Valori in migliaia €	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025
Ricavi	29.126	28.643
Adjusted EBITDA	6.895	7.873
% Adjusted EBITDA	23,67%	27,49%

Il settore “Shipping” riflette le sole attività legate al trasporto marittimo delle banane e ananas di produzione centro-americana, svolto principalmente con navi di proprietà, le quattro unità reefer “Cale Rosse” e con una quinta nave presa a noleggio, che collegano sulla base di una schedula di viaggio di 35 giorni, il centroamerica con il Mediterraneo, con ciò consentendo l'arrivo puntuale ogni settimana della frutta fresca sui mercati europei.

Il settore Shipping ha realizzato una performance in linea con le aspettative sia in termini di ricavi che di marginalità rispetto al primo trimestre 2025, caratterizzata da un incremento del fatturato legato principalmente ad una più favorevole schedula ed ad un aumento dei recuperi legati al rispetto delle normative ambientali, in particolare per l'EU-ETS che prevede per il 2026 un innalzamento dal 70% al 100% delle quote EUA necessarie sulla base del quantitativo di CO₂ emesso nell'atmosfera. Si evidenzia un loading factor in leggera flessione rispetto ai livelli record del 2025 in conseguenza di minori volumi trasportati di prodotto

banana destinato alla BU Distribuzione ed un incremento di costi operativi, alcuni dei quali aventi natura non ricorrente. Si segnalano buoni livelli di volumi trasportati dei contenitori dry sulla tratta west-bound dal Mediterraneo verso i Paesi del centroamerica.

Grazie alla presenza nei contratti di trasporto frutta (reefer) della clausola BAF (“Bunker Adjustment Factor”), che lega la rata di nolo al prezzo del combustibile, e nei contratti di trasporto frutta (reefer) e general cargo (dry) di meccanismi di recupero dei maggiori costi legati alle normative europee EU-ETS⁹ e Fuel-EU, il conto economico del settore non è sostanzialmente impattato dalla fluttuazione di componenti. Il Gruppo è potenzialmente esposto alla volatilità dei prezzi del carburante e delle componenti aggiuntive solo sui volumi captive reefer. Per mitigare tale esposizione il Gruppo attua politiche di copertura con strumenti derivati.

Settore “Holding & Servizi”

Valori in migliaia €	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025
Ricavi	3.040	2.565
Adjusted EBITDA	(2.338)	(2.023)

Questo comparto comprende le attività riferite alla società Capogruppo nonché le attività di prestazione di servizi in ambito doganale e nel settore informatico. Il risultato del settore, a livello di Adjusted EBITDA, presenta tipicamente un segno negativo in quanto stante la natura di holding della Capogruppo gli introiti ed in definitiva il risultato del periodo risultano legati alla misura dei dividendi percepiti dalle società del Gruppo. Da segnalare che nel corso del primo trimestre sono incrementati ricavi e margini della società che svolge servizi doganali e che, per contro, sono incrementati i costi relativi alla Capogruppo.

Altre informazioni

Azionisti rilevanti

Si riporta di seguito l’elenco degli Azionisti che detengono una partecipazione superiore al 5% (tenuto conto della qualifica di PMI dell’Emittente ai sensi dell’art. 1, comma 1, lett. w-quater.1, del D. Lgs. n. 58/1998 e s.m.i. (“TUF”)) risultanti dalle comunicazioni Consob pervenute ai sensi dell’art. 120 del TUF, nonché dalle altre informazioni a disposizione della Società.

Azionista ⁽¹⁾	Numero di Azioni detenute	% sul capitale sociale
FIF Holding S.p.A. ⁽³⁾	5.899.323	33,36%
Grupo Fernández S.A. ⁽³⁾	1.180.000	6,67%
Praude Asset Management Ltd. ⁽²⁾	1.432.865	8,10%

(1) Situazione aggiornata al 28 aprile 2026 in base alle votazioni della Assemblea degli Azionisti

(2) Include le partecipazioni gestite da Praude Asset Management Ltd. e detenute dai seguenti soggetti: Hermes Linder Fund SICAV Plc.; PRAUDE FUNDS ICAV; Veniero Investments Limited.

(3) I due soci sono legati da un patto parasociale i cui dettagli sono disponibili sul sito istituzionale www.orserogroup.it nella sezione Investor/patti parasociali

⁹ A partire all’anno 2026 il meccanismo EU-ETS è calcolato sul 100% dei consumi eleggibili rispetto al 70% del 2025 e al 40% dell’anno di introduzione il 2024.

Comunicazione finanziaria e rapporti con gli Azionisti

Orsero S.p.A. al fine di mantenere un costante rapporto con i suoi Azionisti, con i potenziali investitori e gli analisti finanziari e in adesione alla raccomandazione Consob ed ai requisiti STAR ha istituito la funzione dell'Investor Relator. Tale figura assicura un'informazione continua, precisa e trasparente tra il Gruppo ed i mercati finanziari. Sul sito internet del Gruppo nella sezione Investors sono disponibili i dati economico-finanziari, le presentazioni istituzionali, i comunicati ufficiali e gli aggiornamenti in tempo reale sul titolo.

Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del primo trimestre 2026 la Società non ha posto in essere operazioni cd. "atipiche e/o inusuali", così come definite dalla Comunicazione stessa.

Transazioni derivanti da operazioni non ricorrenti

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del primo trimestre 2026 il Gruppo ha sostenuto costi relativi ad operazioni non ricorrenti. Ai sensi della Comunicazione Consob 15519 del 28 febbraio 2005 si segnala che nella voce "Altri ricavi/costi operativi" risultano iscritti euro 2.274 migliaia di oneri netti di natura non ricorrente essenzialmente rappresentati dagli oneri legati alla quota di competenza 2026 della componente variabile del Top Management, alla partecipazione dei dipendenti ai risultati (elemento previsto dalle normative francese e messicana) e costi di noleggio di due navi sostitutive, a causa di una manutenzione straordinaria effettuata nel periodo preso in esame e soprattutto per il mantenimento della schedula a seguito del cattivo tempo riscontrato nel Nord Atlantico.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del primo trimestre 2026

Si riportano qui di seguito i fatti più significativi avvenuti dopo la chiusura del primo trimestre 2026, che consistono principalmente (i) in alcune iniziative strategiche, (ii) nelle modifiche statutarie, (iii) nelle risoluzioni dell'Assemblea del 28 aprile scorso relativamente alla distribuzione del dividendo sul risultato 2025 ed all'approvazione della Politica di Remunerazione, (iv) nella nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, (v) nell'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie e (vi) nella nomina del CFO di Gruppo e nomina dell'Head of Tax & Transfer Price.

Con riferimento alle ultime evoluzioni della situazione geopolitica internazionale il Management del Gruppo continua a monitorarne gli sviluppi con l'obiettivo di mantenere efficiente la propria catena logistica di importazione e distribuzione, preservandone la economicità ed efficienza.

Iniziative strategiche

Successivamente alla chiusura del primo trimestre 2026, il Gruppo ha perfezionato alcune iniziative coerenti con la propria strategia di crescita e sviluppo internazionale.

Il 22 aprile, il Gruppo, attraverso la controllata Simba S.p.A., è stato selezionato dal Groupement des Exportateurs de Litchis (GEL) per la gestione della campagna di esportazione dei litchi del Madagascar, assumendo il ruolo di uno dei due operatori esclusivi per l'importazione e la distribuzione in Europa.

Il 28 aprile, la controllata spagnola Hermanos Fernández López ha finalizzato l'acquisizione di una nuova piattaforma logistica e distributiva a Vigo (Galizia), rafforzando la presenza del Gruppo nella Penisola Iberica e migliorando l'efficienza dei flussi distributivi nell'area nord-occidentale.

Inoltre, tali iniziative sono coerenti con il piano di sviluppo del Gruppo e contribuiscono a rafforzarne il posizionamento competitivo nei mercati chiave, ampliando al contempo la presenza in filiere a elevato valore aggiunto.

Alla data di approvazione del presente resoconto intermedio, tali eventi sono successivi al periodo di riferimento e non hanno comportato rettifiche ai valori contabili al 31 marzo 2026; eventuali effetti economici e finanziari saranno riflessi nei periodi successivi.

Modifiche statutarie

L'assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2026 ha deliberato la modifica dello Statuto, necessaria per adeguarsi alle nuove regole introdotte dalla "Legge Capitali" sulla lista presentata dal Consiglio di Amministrazione.

Distribuzione del dividendo ordinario

L'assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2026 ha deliberato di destinare l'utile di esercizio 2025 pari ad euro 14.435 migliaia come da proposta del Consiglio di Amministrazione ed in particolare di distribuire un dividendo ordinario di euro 0,61 per azione, al lordo della ritenuta di legge, per ciascuna azione esistente ed avente diritto al dividendo (con esclusione quindi dal computo delle azioni proprie possedute dalla società), di cui euro 0,50 per azione saranno corrisposti in denaro ed euro 0,11¹⁰ per azione saranno erogati tramite assegnazione gratuita di massime n. 100.000 azioni Orsero detenute dalla Società, in misura di n. 1 azione ogni n.172 azioni possedute pari ad un dividendo lordo complessivo di circa euro 10,5 milioni¹¹. Lo stacco cedola è previsto per l'11 maggio 2026, record date il 12 maggio e pagamento a partire dal 13 maggio 2026.

Delibera sulla Politica di Remunerazione

Il Consiglio di Amministrazione del 12 marzo 2026, ha esaminato e approvato la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, ex art. 123-bis del TUF, nonché la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ex art.123-ter del TUF, che sottoposta all'esame e approvazione dell'Assemblea in data 28 aprile 2026. Nel medesimo giorno, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Nomine e Remunerazioni e sentito il Comitato Sostenibilità, ha altresì esaminato e approvato il Piano di Performance Share 2026-2028, destinato tra l'altro ad amministratori esecutivi e Top Management e correlato ad obiettivi di performance (anche di sostenibilità) pluriennali, predeterminati e misurabili, che sarà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti. Il Piano è volto a favorire la fidelizzazione delle risorse chiave, che costituiscono uno dei fattori di interesse strategico per la Società e il Gruppo, nonché a incentivare i beneficiari dello stesso Piano al miglioramento della performance della Società e del Gruppo e prevede l'attribuzione a titolo gratuito a favore dei beneficiari di azioni ordinarie della Società ai termini e alle condizioni previste dal Piano medesimo.

L'assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2026 ha approvato con voto vincolante la politica di remunerazione 2026-2028 e, con voto non vincolante, la Relazione sui compensi corrisposti nel 2025.

Nomina del Consiglio di Amministrazione e del suo Presidente

L'Assemblea del 28 aprile 2026, dopo aver determinato in 10 il numero dei membri dell'organo amministrativo e stabilito che il mandato consiliare abbia durata di un triennio e quindi sino all'assemblea di approvazione del bilancio 2028, sulla base delle liste presentate dagli Azionisti e di quanto previsto dalla legge e dallo statuto sociale, ha deliberato la nomina di un Consiglio di Amministrazione composto da (i) n. 8 Consiglieri tratti dalla lista presentata congiuntamente dagli azionisti FIF Holding S.p.A. e Grupo Fernández S.A., risultata prima per numero dei voti, e (ii) n. 2 Consiglieri tratti dalla lista presentata da Hermes Linder Fund Sicav gestito da Praude Asset Management Limited. L'Assemblea ha inoltre confermato alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione il dott. Paolo Prudenziati, candidato nella suddetta lista di maggioranza.

Nomina del Collegio sindacale e del Presidente del collegio

L'Assemblea del 28 aprile 2026 ha deliberato la nomina del Collegio Sindacale, che rimarrà in carica sino all'approvazione del bilancio 2028, nominando, ai sensi di legge e dello statuto sociale, Presidente del Collegio il primo candidato della lista presentata da Hermes Linder Fund Sicav gestito da Praude Asset Management

¹⁰ Sulla base del prezzo ufficiale del titolo in data 11 marzo 2026; per dettagli si rimanda al comunicato del 12 marzo 2026.

¹¹ Si precisa che, fermo restando l'importo del dividendo unitario, l'importo complessivo del dividendo potrebbe variare in funzione del numero di azioni proprie detenute in portafoglio dalla Società.

Limited e risultata seconda per numero dei voti, e n. 2 Sindaci effettivi tratti dalla lista presentata dall'azionista FIF Holding S.p.A. e risultata prima per numero dei voti.

Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie

L'Assemblea del 28 aprile 2026 ha autorizzato l'acquisto e la disposizione di azioni ordinarie proprie ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter c.c., previa revoca della precedente autorizzazione per la parte non utilizzata. Il rinnovo dell'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie è finalizzato, in particolare, a consentire a Orsero di disporre di uno stock di azioni propedeutico all'eventuale impiego di azioni della Società per il perseguimento di ogni finalità strategica ritenuta nell'interesse della Società stessa e degli Azionisti nonché per tutte le ulteriori finalità consentite dalle disposizioni di legge e regolamentari pro tempore vigenti e previe delibere degli organi competenti (ivi inclusi, a titolo esemplificativo, il corrispettivo in operazioni straordinarie, la destinazione a servizio di piani di incentivazione e fidelizzazione della Società e/o l'acquisto in funzione del loro successivo annullamento). In linea con le precedenti autorizzazioni, la nuova autorizzazione è stata richiesta per il periodo di 18 mesi e ha ad oggetto l'acquisto, anche in più tranches, di un numero massimo di azioni, che tenuto conto delle azioni della Società di volta in volta detenute in portafoglio, non sia superiore al limite stabilito dalla normativa pro tempore applicabile e comunque per un controvalore massimo di € 10 milioni. L'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie è senza limiti temporali. Gli acquisti potranno essere effettuati ad un corrispettivo unitario non inferiore nel minimo del 20% e superiore nel massimo del 20% rispetto alla media aritmetica dei prezzi ufficiali registrati dalle azioni Orsero sul mercato Euronext Milan, nei 10 giorni di Borsa aperta antecedenti ogni singola operazione.

Nomina del CFO di Gruppo e nomina dell'Head of Tax & Transfer Price

A partire dal 28 aprile 2026 il dott. Edoardo Dupanloup assume il ruolo di Chief Financial Officer di Gruppo mantenendo l'incarico di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e alla sostenibilità. Nel nuovo assetto al dott. Edoardo Dupanloup riporteranno le funzioni Amministrazione e Bilancio, Finanza Ordinaria e Investor Relations. Nel nuovo ruolo, inoltre, Edoardo Dupanloup lavorerà a stretto contatto con i CEO e con il Consiglio di Amministrazione in ambito M&A e Corporate Development. Nell'ambito di tale nuova nomina, il dott. Matteo Colombini, che ha svolto il ruolo di CFO di Gruppo unitamente a quello di CEO dal 2017, potrà concentrarsi pienamente alla direzione generale del Gruppo e allo sviluppo assieme alla dott.ssa Raffaella Orsero, garantendo un focus ottimale sulle nuove sfide e sui progetti strategici di crescita.

Il dott. Umberto Briozzo assume contestualmente la carica di Head of Tax & Transfer Pricing, con l'obiettivo di ottimizzare la gestione strategica e integrata delle tematiche fiscali e di transfer pricing a livello di Gruppo. Il dott. Umberto Briozzo, nel nuovo ruolo, riporterà direttamente ai CEO di Gruppo mentre riporterà al nuovo CFO di Gruppo per quanto riguarda la redazione del bilancio e la gestione amministrativa di Orsero S.p.A.. Tali nuove nomine sono coerenti con la dimensione e la complessità raggiunta dal Gruppo Orsero negli ultimi anni e garantiranno la corretta attenzione e presidio alle tematiche amministrative, finanziarie e fiscali del Gruppo, lasciando ai CEO Raffaella Orsero e Matteo Colombini la possibilità di concentrarsi sulla direzione generale del Gruppo e sui progetti di sviluppo.

Evoluzione prevedibile della gestione del Gruppo Orsero

La priorità del Gruppo continua ad essere la crescita sostenibile del proprio business, sia per canali esterni che interni; relativamente a questi ultimi riteniamo importante sottolineare come pur nella difficile situazione congiunturale attuale siano fino ad oggi confermati il regolare approvvigionamento da parte dei fornitori, così come le attività di logistica e trasporto delle merci che garantiscono la continuità del business. Il Gruppo è ben cosciente dell'incertezza del quadro economico generale legato alla situazione macroeconomica derivante dai conflitti in essere e dalle possibili evoluzioni legate alla futura attuazione dei dazi. Tuttavia, a fronte dell'attuale contesto europeo caratterizzato da grande incertezza, il Gruppo continua ad essere confidente nelle potenzialità di crescita e resilienza del proprio business nel medio lungo termine grazie al forte posizionamento competitivo su beni di prima necessità, alla struttura finanziaria solida, al costante impegno del management a controllare i costi e migliorare l'efficienza della organizzazione produttiva. Vengono quindi confermati gli

impegni del Gruppo volti alla puntuale comunicazione ai propri stakeholders dell'informativa sull'andamento della attività, nonché quelli legati alle tematiche ESG per creare e sviluppare un business ed un ambiente operativo sostenibile nel medio-lungo termine così come delineato nel piano strategico di sostenibilità.

Milano, 14 maggio 2026
Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Paolo Prudenziati

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Edoardo Dupanloup, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il Dirigente preposto
Edoardo Dupanloup

Prospetti contabili consolidati

Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata

Valori in migliaia €	31.03.2026	31.12.2025
ATTIVITA'		
Avviamento	127.447	127.447
Attività immateriali diverse dall'avviamento	9.361	9.546
Immobili, impianti e macchinari	198.505	200.315
Partecipazioni contabilizzate con il metodo del patrimonio netto	22.720	23.063
Attività finanziarie non correnti	7.853	7.654
Attività fiscali differite	6.951	7.003
ATTIVITA' NON CORRENTI	372.837	375.029
Rimanenze	67.514	54.887
Crediti commerciali	154.140	159.603
Attività fiscali	12.522	12.057
Altri crediti ed altre attività correnti	26.243	19.265
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	85.459	77.706
ATTIVITA' CORRENTI	345.877	323.518
Attività possedute per la vendita	-	-
TOTALE ATTIVITA'	718.715	698.547
Capitale sociale	69.163	69.163
Riserve e utili/perdite portati a nuovo	207.388	174.516
Utile/perdita attribuibile ai soci della controllante	5.984	29.240
Patrimonio netto attribuibile ai soci della controllante	282.535	272.920
Partecipazioni di terzi	2.091	1.535
PATRIMONIO NETTO	284.627	274.454
PASSIVITA'		
Passività finanziarie	146.213	146.398
Altre passività non correnti	492	551
Passività per imposte differite	4.180	3.887
Fondi	5.005	5.111
Benefici ai dipendenti	9.376	9.315
PASSIVITA' NON CORRENTI	165.265	165.262
Passività finanziarie	47.380	47.680
Debiti commerciali	186.130	173.423
Passività fiscali	6.239	5.947
Altre passività correnti	29.074	31.781
PASSIVITA' CORRENTI	268.823	258.831
Passività direttamente correlate alle attività possedute per la vendita	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	718.715	698.547

Conto economico consolidato

Valori in migliaia €	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025
Ricavi	389.164	379.600
Costo del venduto	(351.875)	(343.100)
Risultato operativo lordo	37.289	36.500
Spese generali ed amministrative	(26.557)	(25.245)
Altri ricavi/costi operativi	(1.219)	827
Risultato operativo	9.513	12.082
Proventi finanziari	542	265
Oneri finanziari e differenze cambio	(2.088)	(2.750)
Altri proventi/oneri da partecipazioni	(12)	4
Quota dell'utile/perdita di partecipazioni contabilizzate con il metodo del patrimonio netto	440	371
Risultato ante imposte	8.395	9.972
Imposte sul reddito	(1.864)	(2.507)
Utile/perdita da attività operative in esercizio	6.531	7.465
Utile/perdita da attività operative cessate	-	-
Utile/perdita del periodo	6.531	7.465
Utile/perdita, attribuibile alle partecipazioni di terzi	547	480
Utile/perdita, attribuibile ai soci della controllante	5.984	6.985

Conto economico complessivo consolidato

Valori in migliaia €	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025
Utile/perdita del periodo	6.531	7.465
Utili/perdite complessivi che non saranno riclassificate nel prospetto dell'utile/perdita del periodo, al lordo delle imposte	-	-
Imposte sul reddito relative alle componenti di conto economico complessivo che non saranno riclassificate nell'utile/perdita del periodo	-	-
Utili/perdite complessivi che saranno riclassificate nel prospetto dell'utile/perdita del periodo, al lordo delle imposte	4.292	(3.932)
Imposte sul reddito relative alle componenti di conto economico complessivo che saranno riclassificate nell'utile/perdita del periodo	(357)	769
Conto economico complessivo	10.466	4.302
Conto economico complessivo, attribuibile alle partecipazioni di terzi	552	455
Conto economico complessivo, attribuibile ai soci della controllante	9.914	3.847

Rendiconto finanziario consolidato ¹²

Valori in migliaia €	I Trimestre 2026	I Trimestre 2025
A. Flussi finanziari derivanti da attività operative (metodo indiretto)		
Utile/perdita	6.531	7.465
Rettifiche per imposte sul reddito	1.864	2.507
Rettifiche per proventi/oneri finanziari	851	1.474
Interessi sulle passività per leasing (Dividendi)	787 (13)	653 (2)
Rettifiche per accantonamenti	525	599
Rettifiche per svalutazioni ed ammortamenti	8.746	8.218
Altre rettifiche per elementi non monetari	(2.340)	(2.651)
Variazioni delle rimanenze	(10.862)	(4.259)
Variazioni dei crediti commerciali	5.359	4.928
Variazioni dei debiti commerciali	12.245	(9.284)
Variazioni negli altri crediti/attività e negli altri debiti/passività	(6.952)	(760)
Interessi incassati/(pagati)	(410)	(336)
Interessi sulle passività per leasing pagati (Imposte sul reddito pagate)	(787) (1.156)	(653) (2.292)
Dividendi incassati (Utilizzo fondi)	720 (448)	749 (497)
Flussi finanziari derivanti da attività operative (A)	14.661	5.860
B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento		
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	(2.626)	(2.873)
Incassi da vendite di immobili, impianti e macchinari	85	123
Acquisto di attività immateriali	(234)	(190)
Incassi da vendite di attività immateriali	-	-
Acquisto di partecipazioni valutate a patrimonio netto	-	-
Incasso da vendite di partecipazioni valutate a patrimonio netto	-	-
Acquisto di altre attività non correnti	(79)	-
Incasso da vendita di altre attività non correnti	-	47
(Acquisizione)/cessione di società controllate al netto delle disponibilità liquide	-	-
Flussi finanziari derivanti da attività di investimento (B)	(2.854)	(2.893)
C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento		
Incremento/decremento delle passività finanziarie	(1.233)	2.710
Accensione di finanziamenti non correnti	3.000	35
Rimborsi di finanziamenti non correnti	(1.767)	(1.487)
Rimborsi delle passività per leasing	(4.054)	(4.316)
Aumento di capitale a pagamento ed altre variazioni di mezzi propri	-	-
Cessione/acquisto di azioni proprie	-	-
Dividendi pagati	-	-
Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento (C)	(4.054)	(3.057)
Aumento/diminuzione disponibilità liquide e mezzi equivalenti (A±B±C)	7.753	(90)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti 1° gennaio 26-25	77.706	85.360
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti 31 marzo 26-25	85.459	85.270

¹² A partire dal primo semestre 2025 il Gruppo ha operato una riclassificazione all'interno del prospetto del rendiconto finanziario consolidato per fornire una più accurata presentazione. I flussi di cassa relativi al rimborso delle quote capitali dei contratti di affitto ricadenti all'interno dell'IFRS 16 sono presentati in una riga separata all'interno dei flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento anziché inclusi all'interno dei flussi finanziari derivanti da attività operativa. La riclassificazione operata non ha impatto sul patrimonio netto, sul risultato del periodo e sull'utile per azione.

Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato¹³

Valori in migliaia €	Capitale sociale *	Azioni Proprie*	Riserva costi acquisizione partecipazioni *	Riserva Legale	Riserva Sovrapprezzo Azioni	Riserva per differenze di cambio alla conversione	Riserva delle rivalutazioni dei piani a benefici definiti	Riserva di copertura dei flussi finanziari	Riserva dei pagamenti basati su azioni	Altre Riserve	Utili/perdite portati a nuovo	Utile/perdita, attribuibile ai soci della controllante	Patrimonio netto attribuibile ai soci della controllante	Partecipazioni di terzi	Totale patrimonio netto
31 dicembre 2024	69.163	(9.781)	(153)	2.469	77.438	(4.881)	(854)	1.972	2.344	7.089	83.097	26.805	254.708	1.692	256.400
Distribuzione dell'utile/perdita	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.805	(26.805)	-	-	-
Aumenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento/diminuzione a seguito di trasferimenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendi distribuiti ai soci	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre componenti di conto economico complessivo al netto delle imposte, utili/perdite da rivalutazioni dei piani a benefici definiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre componenti di conto economico complessivo al netto delle imposte, coperture dei flussi finanziari, bunker	-	-	-	-	-	-	-	(314)	-	-	-	-	(314)	-	(314)
Altre componenti di conto economico complessivo al netto delle imposte, coperture dei flussi finanziari, tassi	-	-	-	-	-	-	-	91	-	-	-	-	91	-	91
Altre componenti di conto economico complessivo al netto delle imposte, coperture dei flussi finanziari, cambi	-	-	-	-	-	-	-	(2.526)	-	-	-	-	(2.526)	-	(2.526)
Acquisto azioni proprie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento/diminuzione a seguito di operazioni con pagamento basato su azioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisizione/cessione di società controllate con partecipazioni di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	(390)	1	-	-	(114)	80	-	(423)	(7)	(430)
Utile/perdita dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.985	6.985	480	7.465
31 marzo 2025	69.163	(9.781)	(153)	2.469	77.438	(5.270)	(853)	(777)	2.344	6.974	109.981	6.985	258.521	2.165	260.686

¹³ La somma delle variazioni tra saldo iniziale e saldo finale rappresenta il totale delle altre componenti di conto economico complessivo

Valori in migliaia €	Capitale sociale *	Azioni Proprie*	Riserva costi acquisizione partecipazioni*	Riserva Legale	Riserva Sovrapprezzo Azioni	Riserva per differenze di cambio alla conversione	Riserva delle rivalutazioni dei piani a benefici definiti	Riserva di copertura dei flussi finanziari	Riserva dei pagamenti basati su azioni	Altre Riserve	Utili/perdite portati a nuovo	Utile/perdita, attribuibile ai soci della controllante	Patrimonio netto attribuibile ai soci della controllante	Partecipazioni di terzi	Totale patrimonio netto
31 dicembre 2025	69.163	(9.781)	(153)	3.140	77.438	(4.760)	(232)	(339)	3.528	11.110	94.565	29.240	272.920	1.535	274.454
Distribuzione dell'utile/perdita	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.240	(29.240)	-	-	-
Aumenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento/diminuzione a seguito di trasferimenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendi distribuiti ai soci	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre componenti di conto economico complessivo al netto delle imposte, utili/perdite da rivalutazioni dei piani a benefici definiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre componenti di conto economico complessivo al netto delle imposte, coperture dei flussi finanziari, bunker	-	-	-	-	-	-	-	2.387	-	-	-	-	2.387	-	2.387
Altre componenti di conto economico complessivo al netto delle imposte, coperture dei flussi finanziari, tassi	-	-	-	-	-	-	-	51	-	-	-	-	51	-	51
Altre componenti di conto economico complessivo al netto delle imposte, coperture dei flussi finanziari, cambi	-	-	-	-	-	-	-	1.081	-	-	-	-	1.081	-	1.081
Acquisto azioni proprie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento/diminuzione a seguito di operazioni con pagamento basato su azioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisizione/cessione di società controllate con partecipazioni di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	412	(1)	-	-	(131)	(167)	-	113	10	123
Utile/perdita dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.984	5.984	547	6.531
31 marzo 2026	69.163	(9.781)	(153)	3.140	77.438	(4.348)	(233)	3.180	3.528	10.979	123.638	5.984	282.535	2.091	284.627

(*) Espressione del capitale sociale in conformità di quanto indicato nello IAS 32 al netto di azioni proprie per €/000 9.781 e costi acquisto partecipazioni per €/000 153

