



Nota stampa

RIFLESSIONI AGLI AZIONISTI SULL'ANDAMENTO E SULLE PROSPETTIVE DEL GRUPPO

Carissimi Azionisti,

Ci troviamo oggi in un contesto economico e geopolitico complesso, segnato da persistenti pressioni inflazionistiche, dinamiche macroeconomiche in evoluzione e volatilità sui mercati globali. In queste circostanze, riteniamo fondamentale offrire una riflessione sul nostro percorso e sulle future prospettive del Gruppo Orsero.

Nonostante le sfide significative poste dal contesto geopolitico, così come in passato, il modello di business di Orsero continua a dimostrarsi solido. Operiamo in un business resiliente, commercializzando prodotti salubri che rispondono ai bisogni primari dei consumatori e beneficiano di una domanda stabile anche nei cicli economici più complessi. La diversificazione delle nostre fonti di approvvigionamento, unita alla capacità di adattamento del nostro network commerciale, ci permette di assorbire efficacemente gli shock di mercato. Inoltre, il nostro presidio diretto delle attività di shipping ci garantisce maggiore continuità operativa, assicurandoci affidabilità nelle forniture, e permettendoci dunque di fronteggiare con maggiore tranquillità fasi globali di congestione logistica.

Orsero conferma altresì una situazione finanziaria solida, costruita negli anni grazie a disciplina gestionale, efficienza operativa e un approccio prudente alla struttura del capitale. La solidità patrimoniale ci permette di affrontare scenari sfidanti con serenità e di rimanere focalizzati sui nostri obiettivi di lungo periodo.

Dagli anni della quotazione ad oggi, periodo 2017 – 2025, Orsero ha visto un incremento CAGR dei ricavi pari al 7,7% e dell'Adjusted EBITDA del 13,6%, garantendo una disciplina finanziaria che ha consentito di tenere sotto controllo l'indebitamento, continuando a investire nel core business e a remunerare gli azionisti.

Guardando avanti, il Gruppo è impegnato in un percorso di sviluppo coerente con la strategia già comunicata, che consta di crescita organica sui prodotti a maggior valore aggiunto, sostenuta dal continuo miglioramento operativo, selezione di opportunità mirate e progetti di filiera, rafforzamento delle infrastrutture logistiche e delle piattaforme distributive, così come crescita per linee esterne al fine di espandersi in nuove geografie e presidiando sempre meglio i mercati core.

Siamo convinti che queste direttrici di sviluppo, unite alla resilienza del nostro business e alla stabilità della struttura finanziaria, ci permetteranno di continuare a generare valore nel medio-lungo periodo.

Rinnoviamo il nostro impegno verso tutti voi, consapevoli della responsabilità che abbiamo e fiduciosi nella capacità del Gruppo di affrontare con successo i prossimi anni.

Cordiali saluti,

Paolo Prudenziati - Presidente

Raffaella Orsero e Matteo Colombini - Amministratori delegati

23 marzo 2026

Investor Relations

Edoardo Dupanloup | M. +39 347 449 6044 | investor.relations@orserogroup.it
Rebecca Cancellieri | M. +39 3494727548 | investor.relations@orserogroup.it

Ufficio stampa Corporate CDR Communication

Angelo Brunello | M. +39 329 211 7752 | angelo.brunello@cdr-communication.it
Martina Zuccherini | martina.zuccherini@cdr-communication.it



Press Note

REFLECTIONS TO OUR SHAREHOLDERS ON THE GROUP'S TRENDS AND RESULTS

Dear Shareholders,

Today we find ourselves in a complex economic and geopolitical environment, marked by persistent inflationary pressures, evolving macroeconomic dynamics, and volatility in global markets. In these circumstances, we believe it is essential to offer a reflection on our journey and on the future prospects of the Orsero Group.

Despite the significant challenges posed by the geopolitical context, as in the past, Orsero's business model continues to prove solid. We operate in a resilient business, marketing healthy products that meet the primary needs of consumers and benefit from stable demand even during the most complex economic cycles. The diversification of our sourcing, combined with the adaptability of our commercial network, allows us to effectively absorb market shocks. Moreover, our direct oversight of shipping activities ensures greater operational continuity, guaranteeing reliability in supplies and enabling us to navigate global phases of logistical congestion with greater confidence.

Orsero also confirms a solid financial position, built over the years through managerial discipline, operational efficiency, and a prudent approach to capital structure. This financial strength enables us to face challenging scenarios with confidence and remain focused on our long-term objectives.

From the years of the listing to today, the period 2017–2025, Orsero has recorded a CAGR increase in revenues of 7.7% and in Adjusted EBITDA of 13.6%, ensuring a financial discipline that has kept our debt under control while continuing to invest in the core business and remunerate shareholders.

Looking ahead, the Group is committed to a development path aligned with the strategy already communicated, consisting of organic growth in higher value-added products supported by continuous operational improvement, selection of targeted opportunities and value-chain projects, strengthening of logistical infrastructures and distribution platforms, as well as growth through external lines to expand into new geographies and improve our presence in core markets.

We are convinced that these strategic directions, combined with the resilience of our business and the stability of our financial structure, will enable us to continue generating value in the medium to long term.

We renew our commitment to all of you, fully aware of our responsibilities and confident in the Group's ability to successfully navigate the years ahead.

Warm regards,

Paolo Prudenziati - Chair

Raffaella Orsero e Matteo Colombini - CEOs

March 23, 2026

Investor Relations

Edoardo Dupanloup | M. +39 347 449 6044 | investor.relations@orserogroup.it
Rebecca Cancellieri | M. +39 3494727548 | investor.relations@orserogroup.it

Ufficio stampa Corporate CDR Communication

Angelo Brunello | M. +39 329 211 7752 | angelo.brunello@cdr-communication.it
Martina Zuccherini | martina.zuccherini@cdr-communication.it